



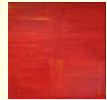
Erfolgsfaktoren für die Nachrüstung von BW-Behandlungsanlagen

Walter Adami
ManagementServices

Tel: +49 441 20 498 20

Email: walter@adami.info



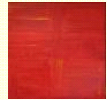


Aufgabe: 40.000 Schiffe nachrüsten

- **Der Mensch mit den drei Herzen**
 - **Kapitän**
 - **Informatiker**
 - **Berater**

- **40.000 Schiffe**

- **17 Schiffe**



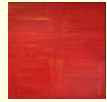
Handlungsdruck

■ Beispiel

- Für 17 Schiffe waren Ausnahmegenehmigungen ausgereizt
- Innerhalb von 8 Monaten mußten 17 Schiffe umgerüstet werden
- 4 Inspektoren waren mit dem Tagesgeschäft ausgelastet

■ 2013 geht es los

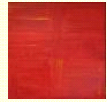
40.000	in 10 Jahren
4.000	pro Jahr
10	pro Tag



Herausforderungen

- **Verfügbarkeit:**
Wann wird der Käufer- zum Verkäufermarkt ?
- **Koordinationsaufwand:**
Wann ist die interne Organisation überlastet ?
- **Überraschungen / Fehler / plötzliche Kursänderungen:**
Können diese rausgesteuert werden / reicht die Beweglichkeit aus ?

Zeit kostet irgendwann extrem viel Geld
und was sagt der Charterer ...

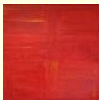


Vorgehen

Wie aufteilen ?

- Inspektoren kümmern sich um das Tagesgeschäft
- Eigene Engineering macht die Umrüstung
- Eigene Logistik liefert an
- Adami lotst

Nicht eins nach eins, in die Werft,
sondern alle 17 Schiffe parallel
während der Reise,
und in 4 Monaten



Führen aus der Zukunft

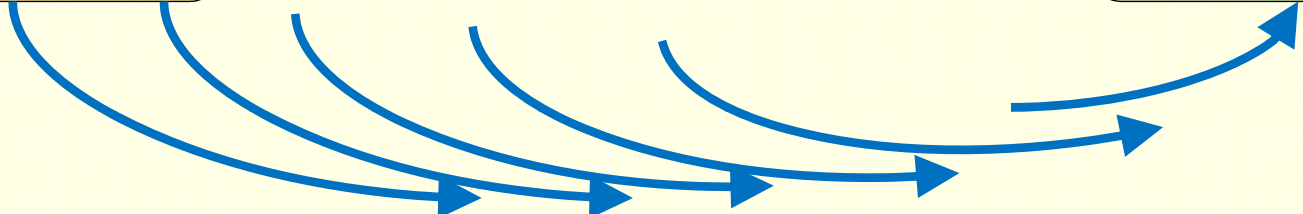
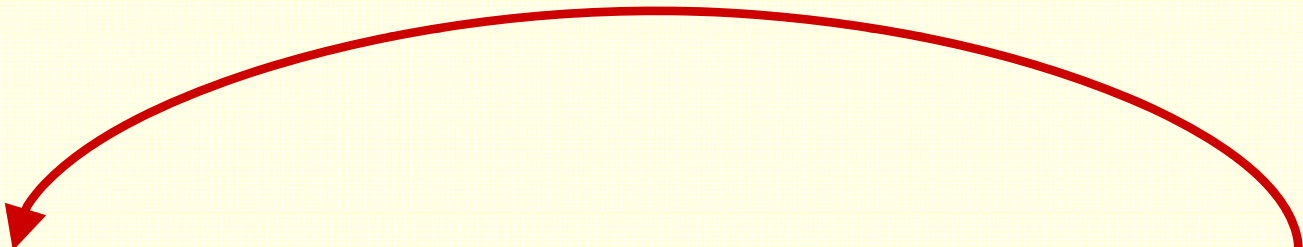
HEUTE

BW-Konvention
nicht ratifiziert
Keine Anlage
kontraktiert

Führen aus der Zukunft

ZUKUNFT

nachgerüstet
und
abgenommen



EDV-BW-Tagebuch
(Rechtsabteilung)
(Versicherer)

USCG an Bord
Alles OK
Charterer zufrieden

Der Kapitän
Der Informatiker
Der Berater

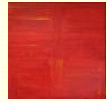
kennt das Schiff
hält die Komplexität im Griff
kooperiert mit der Organisation



Überraschungen meistern

Was macht technische Lösungen erfolgreich ?

- **“Klasse” einbinden**
- **In Prototypen denken und handeln**
wiederholen und anpassen
- **Adami lotst**



Erfolgsfaktoren

- Das Vorgehen an sich: Aus der Zukunft heraus führen
- Komplexität managen

- Überraschungen lieben lernen
- Präventiv Handlungsalternativen anstoßen

Rechtzeitiges Vorausdenken sichert den Erfolg

bei engen Zeitfenstern und 10 Schiffen pro Tag

**Das Richtige
rechtzeitig
richtig machen**

